

رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
محافظة القويعية
الجمعية الخيرية بالحصاة
هاتف: 0535311189

الخطة الاستراتيجية لجمعية الحصاة الخيرية

لعام ١٤٤٢ هـ / ٢٠٢٠ م

إعداد وتنسيق:

فلاح مبارك القحطاني

رئيس الجمعية:

إبراهيم بن سعد الهويمل



مُقَدِّمَةٌ

الحمدُ لله رب العالمين وأفضل الصلاة والتسليم على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، وبعد.....،

لا شك أن عمل الخير بشكل جماعي منظم، ومنسق، أفضل من عمله بشكل فردي، ويكون له عظيم الأثر، ويعود بالنفع الأكبر على المستفيدين، ويحقق أهدافاً شاملة، قد لا يمكن تحقيقها بالشكل الفردي، ولكن العمل الخيري الجماعي المنظم لابد أن يكون له رؤية واضحة، ورسالة صادقة، واهدافاً محددة، وبرامج تنفيذ تبرزه، وتيسر من تنفيذه بنجاح، ليعود النفع بشكل أكبر على المستفيدين منه، ثم لا بد أيضاً من استراتيجية فاعلة وواضحة، تخطُّ الطريق لهذا العمل الخيري، وتقيسه، وتقيس مدى نجاحه بمعايير صادقة، وأيضاً مواكبةً لرؤية المملكة ٢٠٣٠ م وتطلعاً للاندماج ضمن الخطة التنفيذية لبرنامج التحول الوطني في بعده الرابع الخاص بتعزيز التنمية الاجتماعية، ونظراً للتطور المتلاحق في عالم الأعمال، بما فيها القطاع الخيري، وتوجه المنظمات الناجحة إلى تبني خطط بعيدة المدى، تضمن تحقيق أهداف كبيرة، تتواءم مع أهداف برنامج التحول الوطني المتعلقة بالتنمية المجتمعية، فلذلك كان لا بد من وضع استراتيجية واضحة المعالم لجمعية الحصة الخيرية، حتى تحقق أهدافها بنجاح، وتحول طموحاتها في فعل الخير، إلى واقع ملموس، يبين أثره على المستفيدين منها، من خلال برامجها الخيرية المتنوعة، والتي تتواءم مع متطلبات المستفيدين العصرية، واحتياجاتهم، و الوصول إلى أكبر عددٍ ممكن من هؤلاء المستفيدين، فبذلك يعم النفع على الجميع، وتحقق الجمعية أهدافها بطريقة ميسرة إن شاء الله. والله الموفق والهادي إلى سواء السبيل.....،

إعداد: فلاح مبارك القحطاني

** وفيما يلي أهم أهداف جمعية الحصاة الخيرية:

- ١- المحاولة في القضاء على ظاهرة الفقر والاحتياج، والسعي من أجل التخفيف على بعض الأسر ذات الدخل المحدود.
- ٢- مد يد العون إلى الفقراء الذين لا يسألون الناس إلحافاً، بطريقة لا تجرح شعورهم، ولا تحسسهم بأنهم أقل من غيرهم.
- ٣- العمل على منع العطاء العشوائي للأفراد، وذلك لضمان توزيع الحصص بشكل عادل، فالعمل الخيري الجماعي المنظم أفضل من الفردي وله نفع أكبر على الجميع.
- ٤- تقديم الإغاثة الفورية للمحتاجين فور حدوث أي مشكلة ما أو طارئ. والمحاولة في رفع العبء عن الفقراء خاصة فيما يتعلق بأوقات دخول المدارس، والأعياد والمناسبات الاجتماعية المختلفة.
- ٥- وتيسر فعل الخير على فاعله، مثل جمع الأموال من المتبرعين وإنفاقها في سبيل مشروعة منظمة وهادفة، والوصول بها إلى مستحقيها، مثل المساعدات النقدية والعينية.
- ٦- إعطاء الأغنياء فرصة لتقديم المساعدة لغيرهم من فئات المجتمع، وبذلك ينمو شعورهم بالرضى عن أنفسهم، وبالوقت نفسه رفع الحواجز بين فئات المجتمع المختلفة، بحيث يتم نشر المودة فيما بينها عن طريق التبرعات والاهتمام المتبادل من جميع الأطراف.
- ٧- رفع مستوى الوعي بين الناس إزاء بعض القضايا المعينة، على سبيل المثال، مشكلة رمي الأطعمة الزائدة أو الملابس القديمة، ونشر التوعية في المجتمع عن إمكانية التبرع بهذه الأشياء حتى يستفيد منها أشخاص آخرون.
- ٨- المشاركة الفاعلة في كل أوجه الخير مثل تنظيف المساجد والعناية بها، وتزويدها بالمصاحف، ومساعدة الأيتام، والأرامل، والمطلقات، ومن هم سن الزواج وظروفهم صعبة، وكبار السن، وأصحاب الحوادث، وكل ما يهم المجتمع من أفعال الخير في الحصاة وقرائها المختلفة.

إعداد: فلاح مبارك القحطاني



ريادة التنمية المجتمعية، والعمل الخيري بكافة مجالاته، فنحن نسعى نحو التميز والريادة، وفق معايير الجودة الشاملة، وتحقيق شراكات ناجحة، بين المانح والمستفيد، وتقديم الخدمات الاجتماعية، ذات المستوى العالي، وتحقيق التكافل الاجتماعي بين أفراد المجتمع.

الرّسالةُ



نحن جمعية خيرية رائدة في برامجها، ذات قيادة فاعلة، وجالبة وبيئة
تنظيمية محفزة، ومتميزة في خدماتها للمستفيدين، وتقدمها بأساليب
تواكب التسارع العالمي، وتلبي حاجة المجتمع. ونتعاون معاً من أجل معالجة
أسباب الفقر، وتقليصه بتبني نظم متقدمة في إدارة المؤسسات الخيرية.

أَهْدَا فُنَا



تذوق لذة العطاء

تقديم المساعدات النقدية، والعينية، للأسر المستحقة. والقيام
ببعض المشروعات الخيرية العينية، كمعونات الشتاء، وكسوة العيد
والحقيبة المدرسية، ودورات تعليمية، وتثقيفية، وتدريبية، لكافة
فئات المجتمع.

قِيمَانَا

قِيمَانَا
بِهَا التَّمَوُّنَاتَا

قِيمَانَا
بِهَا التَّمَوُّنَاتَا

المواطنة

التميز



الإبداع



الشفافية



العدالة



الهيكل التنظيمي

الجمعية العمومية

الأمين العام

اللجان الدائمة

مجلس الإدارة

المسؤول المالي

١- لجنة البحث والمساعدات

رئيس مجلس الإدارة

٢- لجنة التدقيق والمراجعة المالية

٣- اللجنة الإدارية

٤- لجنة العلاقات العامة والإعلام

المدير التنفيذي

٥- لجنة الاستثمار وتنمية الموارد

٦- لجنة البرامج والأنشطة

الأقسام

القسم المالي والإداري

القسم البحث الاجتماعي

قسم العلاقات والتنمية والإعلام

قسم المشروع الخيري

لجان الجمعية

لجنة الاستثمار وتنمية الموارد

لجنة البحث والمساعدات

لجنة العلاقات العامة والإعلام

لجنة التدقيق والمراجعة المالية

لجنة البرامج والأنشطة

اللجنة الإدارية

مشروعات و أنشطة الجمعية

| المستفيدون | تكرار المشروع | التصنيف | المشروع | م |
|--------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------------|----|
| كل فئات المجتمع | شهري | خدمة مجتمعية | العناية بالمساجد ونظافتها | ٨ |
| الشباب ذوي الدخل المحدود | مناسبات | اقتصادي - اجتماعي | مساعدة المقبلين على الزواج | ٩ |
| ذوي الدخل المحدود | موسمي | تكافل اجتماعي | السلة الغذائية | ١٠ |
| أبناء الأسر الفقيرة | كل فصل دراسي | تكافل اجتماعي | الحقيبة المدرسية | ١١ |
| المبنى المدرسي | سنوي (عيد الفطر الأضحى) | اقتصادي - اجتماعي | استقبال وتوزيع لحوم الأضاحي | ١٢ |
| الأسر الفقيرة - العمال | شهري | تكافل اجتماعي | الاستفادة من الملابس المستعملة | ١٣ |
| ذوي الدخل المحدود | مستمر على مدار العام | اقتصادي - اجتماعي | توفير الأجهزة المنزلية | ١٤ |

مشروعات و أنشطة الجمعية

| المستفيدون | تكرار المشروع | التصنيف | المشروع | م |
|------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------------|---|
| الأسر الفقيرة | شهري | اقتصادي - اجتماعي | المساعدات النقدية والعينية | ١ |
| أهل الزكاة المحتاجين | سنوي | اقتصادي - اجتماعي | استقبال وتوزيع الزكاة والصدقات | ٢ |
| ذوي الدخل المحدود | موسمي | تكافل اجتماعي | كسوة و صدقة الشتاء (بطانيات) | ٣ |
| الأسر الفقيرة والعمال و ابن السبيل | سنوي (كل رمضان) | تكافل اجتماعي | إفطار الصائم و إفطار الأسر المتعففة | ٤ |
| المبنى المدرسي | سنوي (قبل عيد الفطر) | اقتصادي - اجتماعي | استقبال وتوزيع زكاة الفطر | ٥ |
| الشباب في سن العمل | دورات تدريبية متكررة | تعليمي حرفي | تدريب وتأهيل أبناء الأسر المنتجة | ٦ |
| كل فئات المجتمع | مستمر على مدار العام | تعليمي تثقيفي | التوعية من الإسراف والتبذير | ٧ |

مصادر دخل الجمعية

الزكاة

التبرعات

استثمارات الجمعية

الوقف والصدقة الجارية

المساعدات العينية

برامج الجمعية الخيرية

مساعدة الشباب على الزواج

تفطير الصائمين

مساعدة الأسر الفقيرة

الكفالات

العناية بالمساجد